

Sehr geehrte Damen und Herren,

„die Aufstellung des Haushaltsplan-Entwurfs für das kommende Jahr stellte in diesem Jahr eine besondere Aufgabe dar“. Mit diesen Worten habe ich im letzten Jahr die Einbringung des Haushaltes eröffnet.

**Und:** daran hat sich auch in diesem Jahr nichts geändert.

Das Jahr 2023 hat einmal mehr unter Beweis gestellt, wie unmittelbar die Auswirkungen übergeordneter Politikebenen auch auf unser Gemeindeleben sind. Die Nachwirkungen von Corona sind noch immer spürbar. Nach wie vor hat der russische Angriffskrieg vielfältige Auswirkungen auf alle Bereiche unseres Lebens und damit auch auf den Haushalt der Gemeinde Birkenau. Die instabilen politischen Verhältnisse im Nahen Osten haben ebenfalls einen großen Effekt auf unser Leben, insbesondere das Thema Flüchtlinge stellt uns alle gemeinsam vor eine nicht mehr zu bewältigende Aufgabe.

Die Sicherung der Stabilität des Haushaltes für die kommenden Jahre ist zu einer der größten Herausforderungen für unsere Gemeinde geworden.

Die Annahmen für das kommende Haushaltsjahr waren und sind nur schwer zu planen und auch am heutigen Tage mit großen Unsicherheiten behaftet.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Der Gemeindevorstand hat den vorliegenden Haushalts-Entwurf 2024 am 30. November 2023 beschlossen. Bis zur endgültigen Beschlussfassung Ende Januar 2024 werden notwendige Änderungen in Abstimmung mit der Gemeindevertretung eingearbeitet.

Zu den Eckdaten:

- Den ordentlichen Erträgen von ca. 24,75 Mio. Euro stehen ordentliche Aufwendungen in Höhe von ca. 25,22 Mio. Euro gegenüber. Der Ergebnis-Haushalt für das Jahr 2024 schließt im ordentlichen Ergebnis mit einem Fehlbedarf von ca. ca. 470.000 Euro ab.
- Zusammen mit dem außerordentlichen Ergebnis von ca. 1.654.000 Euro ergibt sich ein Jahresüberschuss von ca. 1.186.000 Euro. Das außerordentliche Ergebnis basiert im Wesentlichen auf den geplanten Erlösen durch Grundstücksverkäufe und sind daher Einmaleffekte.
- Die Hebesätze für die Grundsteuern A und B sowie für die Gewerbesteuer bleiben konstant. Eine weitere Belastung soll nach Auffassung von Verwaltung und Gemeindevorstand den Einwohnerinnen und Einwohnern sowie den Gewerbetreibenden unserer Gemeinde im kommenden Jahr **nicht** zugemutet werden.
- Im geplanten Finanzhaushalt wird ein Finanzmittelbestand zum Jahresende 2024 von ca. 271.000 Euro erwartet.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

- Die Summe der ordentlichen Rücklagen aus Überschüssen des ordentlichen Ergebnisses beträgt derzeit 1,05 Mio. Euro. Die Summe der außerordentlichen Rücklagen aus Überschüssen des außerordentlichen Ergebnisses liegt bei 750.000 Euro. Die Summen beziehen sich auf die geprüften Jahresabschlüsse bis 2020 sowie den ungeprüften Jahresabschluss 2021. Diese mühsam gebildeten Rücklagen werden wir zur Erfüllung der freiwilligen Aufgaben weiter abschmelzen müssen.
- Die Ergebnisplanung im Jahr 2024 ist **nicht ausgeglichen**. Um den Haushaltsausgleich 2024 zu gewährleisten, werden Rücklagen aus den Vorjahren in Anspruch genommen.
- Bei den Orientierungsdaten des Finanzplanungserlasses 2024 wurde der vorgegebene Gestaltungsspielraum **voll** ausgereizt. Das heißt: wir haben bei der Planung auf der Ertragsseite die **maximal** möglichen Ansätze gewählt. Gleichzeitig wurden die Aufwendungen auf das Nötigste beschränkt. Damit erfüllt die mittelfristige Ergebnis- und Finanzplanung im Zeitraum von 2025-2027 alle gesetzlichen Vorgaben. Der Ansatz für Erträge aus Gemeinschafts- und Kommunalsteuern wurde um ca. 50.000 Euro auf ca. 11,65 Mio. Euro erhöht. Die öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte, also unsere Gebühreneinnahmen, werden mit einer Erhöhung um ca. 1 Mio. Euro auf 4,4 Mio. Euro geplant.
- Was die Umlageverpflichtungen (also Kreis-, Schul- Heimat- und Gewerbesteuerumlage) angeht, konnten Sie heute u.a. aus der Zeitung entnehmen, dass die Schulumlage um einen Prozentpunkt erhöht wird.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Zum Zeitpunkt der Erstellung sind wir hier zunächst von einer Höhe von ca. 8,4 Mio. Euro ausgegangen. Die nun kommunizierte Schulumlageerhöhung bedeutet für uns einen Mehraufwand von 150.000 Euro. Selbstverständlich wird diese Entwicklung auf der Veränderungsliste berücksichtigt. Insgesamt steigen unsere Umlageverpflichtungen damit auf ca. 8,55 Millionen Euro und machen ca. ein Drittel unserer Aufwendungen im Ergebnishaushalt aus

- Die Personalkosten incl. der Versorgungsaufwendungen erhöhen sich um ca. 900.000 Euro auf 7,52 Mio. Euro. Dies entspricht einer Steigerung von 13,58%. Hier fließen vor allem die Tarifierhöhungen mit ein. Im Stellenplan sind insgesamt 2,19 Stellen mehr eingeplant: 2 Stellen im Bereich Kindergarten und eine anteilige Stelle im Bereich Verwaltung / Bauhof.
- Die Überstunden zum 30. November betragen alleine in der **Verwaltung 1.573** Stunden, im **Kindergarten 794** Stunden **und im Bauhof / Wasser und vor allem Freibad sind es 1.090** Stunden. Das sind insgesamt 3.457 Überstunden, das entspricht 432 Mann-Tagen.
- Die Aufwendungen von Sach- und Dienstleistungen steigen um ca. 425.000 Euro auf 4,19 Mio. Euro. Hier belasten uns vor allem die Instandhaltungsmaßnahmen, um die Gebäudewerte der Gemeinde Birkenau überhaupt zu erhalten, sowie die nach wie vor unverändert hohen Energiepreise.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

- Das Investitionsvolumen von ca. 9 Mio. Euro inklusive der Anschaffungen diverser Vermögensgegenstände sichert weitgehend den Erhalt unserer Infrastruktur ab.
- Die Belastung aus dem Kredit bei Hessenkasse liegt jährlich bei ca. 273.000 Euro, ab 2026 ca. 250.000 Euro. Der Kredit läuft bis zum Jahr 2033.
- Darüber hinaus ist unsere Gemeinde verpflichtet, einen Liquiditätspuffer von mind. 2% aus der Summe der Auszahlungen der laufenden Verwaltungstätigkeit nach dem Durchschnitt der drei dem Haushaltsjahr vorangegangenen Jahre zu bilden. Aufgrund der angespannten Haushaltslage wurde auch für 2024 keine Liquiditätsreserve geplant.
- Die Gemeinde Birkenau hat zum **31.12.2020** Verbindlichkeiten alleine aus Kreditaufnahmen für Investitionen und Investitionsförderungsmaßnahmen in Höhe von ca. **21,8 Mio.** Euro ausgewiesen. Die Verschuldung steigt bis Jahresende 2024 auf **ca. 27,1 Mio.** Euro an. Mit dem vorgelegten Haushaltsentwurf kann die Tilgung im Jahr 2024 nicht durch den Überschuss der laufenden Verwaltungstätigkeit erwirtschaftet werden. Hier greifen wir auf ungebundene Liquidität zurück, um einen ausgeglichenen Finanzhaushalt abzubilden. Dieser ist wesentlicher Bestandteil der Genehmigungsfähigkeit des Haushaltes. Um die Tilgungsfähigkeit für das Jahr 2024 abschließend beurteilen zu können, muss zwingend der Tagesabschluss zum 31.12.2023 sowie die Spitzabrechnung der Einkommenssteuer beachtet werden.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Diese Zahlen liegen Ende Januar 2024 vor und werden entsprechend vor der Beschlussfassung des Haushaltes mit eingearbeitet.

- Mit dem Bevölkerungszuwachs seit 2021 werden sich weitere Faktoren hinsichtlich der Haushaltskalkulation verändern.

Soviel zu den Eckdaten des Haushaltsplanentwurfs für 2024.

Ich möchte noch einmal die wichtigsten Themen in diesem Jahr reflektieren, die eine enorme Auswirkung insbesondere auf unseren Haushalt hatten und auch für die Beratungen des kommenden Haushaltes maßgeblich sein werden.

### **Flüchtlingssituation:**

Die Bewältigung der Flüchtlingssituation hat uns alle überrollt. Seit Mai dieses Jahres werden die Flüchtlinge den einzelnen Kommunen im Kreis Bergstraße direkt zugewiesen. Die Zuweisungsquote für Birkenau hat sich seit Oktober von 28 auf 38 Personen pro Quartal erhöht. Die Gemeinde übernimmt die Koordination: Der dazu implementierte Flüchtlingsstab tagt regelmäßig. Die Gemeindeverwaltung kümmert sich um die Wohnraum-Bereitstellung und tritt bei Anmietungen als Vertragspartner auf. Die Unterbringung erfolgt nach einem Drei-Stufen-Konzept: oberstes Ziel ist die dezentrale Unterbringung. An nächster Stelle steht die Unterbringung in Gemeinschaftsunterkünften. Erst, wenn diese Möglichkeiten ausgeschöpft sind, geht es an die Nutzung von gemeindeeigenen Hallen.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Die Anmietung einer bereits bestehenden Immobilie als Gemeinschaftsunterkunft wurde durch die Gemeindevertretung knapp abgelehnt. Damit ist die Verwaltung gezwungen, schneller auf gemeindeeigene Wohnräume zurückzugreifen. In der Folge hat die Gemeindevertretung beschlossen, die ersten Container für die Unterbringung von 30 Flüchtlingen zu erwerben. Hierzu sind 1,2 Mio. Euro im Investitionsbudget vorgesehen. Hier ist alles Notwendige in die Wege geleitet. Ergänzend gibt es - wie Sie aus der heutigen Tagesordnung entnehmen können - die Möglichkeit, das Jugendhaus der katholischen Kirche in Nieder-Liebersbach zu erwerben. Im Investitionsplan 2024 sind hierzu 420.000 Euro vorgesehen. Dennoch muss uns klar sein, dass nach heutigem Stand auch diese Unterbringungskapazitäten nicht ausreichen werden, denn es gibt keine Signale, dass sich an den Zuweisungsquoten etwas ändern wird. Die finanzielle Belastung ist ein großes Thema, das auf uns als Kommune zukommt. Um diese so gering wie möglich zu halten, steht heute auch die Abstimmung über die notwendige Gebührensatzung noch auf der Tagesordnung. Für viele Städte und Gemeinden ist das Jahr 2023 außerordentlich stark geprägt gewesen durch die Direktzuweisung der Flüchtlinge. Solch einer Aufgabe musste sich Birkenau in seiner jüngsten Vergangenheit nicht stellen. Die Gemeindeverwaltung hat im abgelaufenen Jahr hierzu die notwendigen neuen Strukturen geschaffen, um diese Pflichtaufgabe bewältigen zu können. Wichtig ist: Für die Bewältigung dieser zusätzlichen Aufgabe wird weiteres Personal in der Verwaltung benötigt.



### **Trinkwasserversorgung:**

Ein zentraler Punkt der öffentlichen Daseinsvorsorge ist die Trinkwasserversorgung. Bis 2021 hatte die Gemeinde Birkenau jährliche Verluste in der Wasserinfrastruktur von ca. 100 Millionen Liter zu verzeichnen, das entspricht einem Schadenswert von etwa 450.000 Euro. Dieser Umstand ist zurückzuführen auf einen Sanierungsstau, der jahrzehntelang angewachsen ist. Ein Gesamtüberblick wurde Ihnen allen bereits im September vom Team der Wasserversorgung vorgestellt. Der Sanierungsstau von mehr als 20 Jahren ist aufzuholen. Beim Brandschutz gibt es einen immensen Nachholbedarf, die Löschwasserversorgung für die Gesamtgemeinde Birkenau muss sichergestellt sein. Die ersten Maßnahmen wurden bereits im Jahr 2023 umgesetzt. Die Rohrleitungsverluste wurden mit Einsatz moderner Technik minimiert, die Hydranten werden schrittweise instandgesetzt. Der Personalstamm muss mit Blick auf die weiteren Aufgaben und Maßnahmen langfristig ausgebaut werden. Vorschläge für eine neue langfristige Investitions- und Instandhaltungsstrategie wurden von Frau Hoffart und Herrn Wiegand eingebracht. Die Ergebnisse des bereits beauftragten Wasserkonzepts liegen im Frühjahr 2024 vor, dann kann über die Gesamtstrategie entschieden werden. Eines ist sicher: hier holen uns die Versäumnisse der vergangenen Jahrzehnte ein. Wir haben im Investitionsplan eine ganze Reihe von Einzelmaßnahmen mit einem Gesamtvolumen von ca. 2,2 Mio. Euro alleine im Bereich der Trinkwasserversorgung aufgeführt, die außerdem eine entsprechende Dringlichkeit besitzen. Eine Erhöhung der Wassergebühr ist daher unumgänglich.



Die Anpassung der Wasser- und Abwassergebühren steht heute ebenfalls noch auf der Agenda.

Ich möchte dieses Beispiel hervorheben, da es sich um eines der kostbarsten Güter handelt, die die Gemeinde Birkenau mit großem zeitlichem und monetärem Aufwand und viel Expertise für Sie bereitstellt. Die ersten Schritte wurden bereits getan, dieses Thema wird uns aber in den nächsten Jahren intensiv begleiten.

### **Feuerwehr:**

Eine weitere zentrale Pflichtaufgabe ist der Brandschutz in der Gemeinde Birkenau. Dieser wird sichergestellt durch unsere ehrenamtlich tätigen Feuerwehren. Sie kümmern sich um die Instandhaltung der Gebäude, der Fahrzeuge und des Equipments. Sie führen regelmäßig Inspektionsübungen und Trainings durch. Sie kümmern sich intensiv um die Nachwuchsarbeit. Sie informieren in allen wichtigen Themen die Bevölkerung wie z.B. Katastrophenschutz oder Warntag. Und das alles ehrenamtlich. Das ist eine enorme Belastung für die Einsatzkräfte. Meine Damen und Herren, ich betone Folgendes mit Nachdruck: Seit mehr als sechs Jahren ist der aktualisierte Bedarfs- und Entwicklungsplan der Feuerwehr Birkenau überfällig. Er legt langfristig die notwendigen Investitionen für die Sicherheit unserer Bürgerinnen und Bürger fest. Wir haben nun im Haushaltsplan 2024 entsprechende Mittel vorgesehen, um die Einsatzkräfte mit der Aufstellung des Bedarfs- und Entwicklungsplanes zu unterstützen und vor allem zu entlasten.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Im Haushalt 2024 ist hierfür eine feste Stelle für das Thema Brand- und Katastrophenschutz in der Verwaltung vorgesehen. Auch beim Thema Feuerwehr holen uns die Versäumnisse aus der Vergangenheit ein: vor allem die Fahrzeuge der Feuerwehren sind z.T. überaltert und müssen ersetzt werden. Mit der Verabschiedung des Bedarfs- und Entwicklungsplans im kommenden Jahr kommen wir einen großen Schritt voran. Erst dann wird sich aber auch das Investitionsvolumen in seiner Gänze darstellen und von uns eine neue Strategie abverlangt werden. Für das kommende Jahr haben wir im Investitionsprogramm nur 40.000 Euro für die Bezuschussung zur Anschaffung bzw. Erneuerung der Mannschaftstransportwagen der Feuerwehrvereine vorgesehen. Zum Vergleich: Das Friedhofswesen weist im Investitionsprogramm für 2024 90.000 Euro auf.

### **Kinderbetreuung:**

Die Kinderbetreuung ist seit mehreren Jahren DAS Thema in Birkenau. Hier haben wir im Jahr 2023 einige große Themen abgeschlossen. Im Bereich Bauen bzw. Investitionen geht der Waldkindergarten zum Jahresende mit beiden Bauwagen in den vollen Betrieb. Seit Jahresbeginn läuft das Kinderhaus Bärenstark im vollen Betrieb. Die Betriebserlaubnis für die Container wurde bis max. 2026 verlängert und verschafft uns somit die notwendige Zeit, den Neubau gut durchzuplanen. Die Vertragsverhandlungen für den Erwerb des notwendigen Grundstücks sind abgeschlossen. Die Entscheidung der Gemeindevertretung liegt vor.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Für mich ist wichtig: je eher wir den Neubau realisieren, desto früher können die Kinder mit ihren Erzieherinnen die provisorischen Container verlassen – so sparen wir damit enorme Kosten ein. Das bedeutet: Im kommenden Jahr müssen bereits die Entscheidungen für den Neubau getroffen werden. Das Bauleitplanverfahren kann parallel zu den Neubauplanungen laufen. Hierzu werden wir uns im Rahmen der Haushaltsklausurtagung verständigen. Für den Kindergarten in Nieder-Liebersbach laufen die Verhandlungen mit der katholischen Kirche. Im laufenden Betrieb werden die Kindergartengebühren regelmäßig überprüft. Über die Anpassung entscheidet die Gemeindevertretung, dies hat entsprechende Auswirkung auf unseren Haushalt. Die zentrale und digitale Vergabe der Kindergartenplätze aus der Verwaltung heraus wird bald vollständig umgesetzt sein. Vor allem die Kostensteigerungen im Bereich Energie machen uns zu schaffen. Und natürlich kommt der notwendige Instandhaltungsbedarf hinzu. Im Bereich Personal haben auch wir mit dem Fachkräftemangel zu kämpfen. Die notwendigen Stellen sind zwar genehmigt, es wird jedoch zunehmend schwieriger, genügend Personal zu finden und die gesetzlichen Vorgaben in diesem Bereich zu erfüllen. Insgesamt ist es eine große Herausforderung, die Vorgaben von übergeordneter Stelle überhaupt umzusetzen. Das Defizit im Bereich Kindergarten wächst auf ca. 3.45 Mio. Euro im kommenden Jahr an. Und zu guter Letzt stehen auch auf strategischer Ebene wichtige langfristige und verantwortungsvolle Entscheidungen an:

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Die strategischen Partnerschaften müssen auf den Prüfstand: Sind beispielsweise Fördervereine in Zukunft geeignet, einen vollumfänglichen Kindergartenbetrieb ehrenamtlich zu managen? Vor allem, wenn die Gemeinde dann doch alle Kosten trägt? Wäre nicht ein zentrales Kindergartenmanagement in der Verwaltung effizienter? Die evangelische Kirche hat angekündigt, sich aus dem Kindergartengeschäft ab 2027 zurückziehen zu wollen. Wie gehen wir in Zukunft damit um? Denn immerhin gerät dann die Gemeinde trotz Neubau mittelfristig wieder unter Druck. Hier brauchen wir eine langfristig tragfähige Lösung. Kurz gesagt: Agieren statt Reagieren!

Gemäß diesem Motto haben wir in 2023 große Schritte in anderen Bereichen gemacht:

### **Vernetzung:**

Die Digitale Behörde nimmt Gestalt an: Im 3. Quartal sind wir mit der Online-Terminbuchung an den Start gegangen. Im Bereich Digitalisierung haben wir uns mit einem eigenen Digitalisierungsbeauftragten personell verstärkt. Mit dem Ausbau im personellen Bereich haben wir auch einen ersten Schritt getan, um den Auf- und Ausbau der digitalen Behörde voranzutreiben. Außerdem haben wir gemeinsam mit den Gemeinden Gorxheimertal und Mörlenbach eine IKZ im Bereich der Digitalisierung auf dem Weg gebracht, in der Birkenau die Federführung übernimmt. Im Bereich der interkommunalen Zusammenarbeit wurden alleine in 2023 drei neue Zusammenschlüsse eingegangen.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Die bestehenden Zusammenschlüsse werden fortlaufend überprüft und bei Bedarf ausgebaut. Die bestehenden Partnerschaften werden gepflegt, insbesondere durch unsere Gemeindevertreter, die beispielsweise in die Zweckverbände entsandt sind.

Nach dem Verkauf des IKBiT-Netzes hat der Erwerber ENTEGEA mit dem Glasfaserausbau bereits begonnen.

Transparenz ist DAS Thema. Von Seiten der Verwaltung werden immer mehr Informationen entweder über die Website, die sozialen Medien oder auch im Printwesen bereitgestellt. Das Ratsinformationssystem ist für jeden Bürger zugänglich, bietet aber noch nicht den notwendigen Komfort, sich schneller und zielgerichtet einen Überblick über die vielfältigen Themen zu verschaffen. Wir arbeiten daran. Alleine mit Birkenau LIVE werden pro Sendung mehr als 3000 Interessenten erreicht.

Auch die Zusammenarbeit mit den politischen Gremien wurde weiter verbessert und es werden dahingehend weitere Schritte besprochen, auf die ich gleich eingehe.

Mit der Haushaltsklausurtagung wird die gesamte Haushaltsberatung kürzer und übersichtlicher, offene Punkte werden in Ruhe geklärt. Erstmals ist die Beschlussfassung für den Haushalt 2024 auf Ende Januar terminiert. Damit kann mit der Haushaltsgenehmigung schon zu Beginn des 2. Quartals 2024 gerechnet werden. Also 4-5 Monate früher als in den vergangenen Jahren.

## **Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024**

(es gilt das gesprochene Wort)

Neu ist vor allem auch: Die Ortsbeiräte erhalten ein eigenes kleines Budget und können damit flexibel und schnell Projekte vor Ort angehen. 2023 wurden in der Ortsvorsteherkonferenz die Belange der Ortsteile besprochen und nach Möglichkeit umgesetzt. So war ein wichtiges Thema im Jahr 2023 z.B. die Kontrolle des ruhenden Verkehrs. Anregungen der Ortsbeiräte können auch schon vor Beginn der Haushaltsberatungen mit eingebracht werden. Alle Unterlagen zum Haushalt und den Jahresabschlüssen werden fortlaufend auf der Website der Gemeinde bereitgestellt. Verbesserungsbedarf besteht immer. So stehen beispielsweise die Beschlusskontrolle und das Projektcontrolling mit auf der Agenda für 2024. Die Festlegung von Kennzahlen ist eine Aufgabe der Gemeindevertretung. Sie entscheidet auch über die Umsetzung von Strategien in den Kernbereichen wie z.B. der Trinkwasserversorgung. Beide Punkte sind sehr schwierig in der Umsetzung, denn: die Festlegung auf eine Strategie hat auch eine entsprechend langfristige Auswirkung auf den Haushalt. Es ist eine Gratwanderung, den Rahmen festzulegen und trotzdem die notwendige Flexibilität zu bewahren, gerade vor dem Hintergrund immer knapper werdender Kassen.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Meine Damen und Herren der Gemeindevertretung, ich habe Ihnen anhand meiner vier Pflichtaufgabenbeispiele (Flüchtlingsunterbringung, Feuerwehr, Trinkwasser, Kinderbetreuung) verdeutlichen wollen, dass es nicht nur externe Faktoren sind, die ein Fortschreiten erschweren, sondern auch gemeindliche Entscheidungen bzw. Nicht-Entscheidungen aus den letzten Jahrzehnten, die dringenden Handlungsbedarf nötig machen.

Wichtige ökonomische Randbedingungen wurden nicht genutzt: So sind beispielsweise in der Niedrigzinsphase keine Entscheidungen zu den wichtigen großen Investitionen getroffen worden. Aber auch Baugebiete wurden nicht rechtzeitig in die Umsetzung gebracht.

Nun stehen weitere neue große Projekte an: So wie die Sanierung der Hauptstraße. Diese können wir nicht ablehnen, im Gegenteil: wir sind gezwungen, zu investieren, um nicht am Ende noch mehr ausgeben zu müssen.

Sie werden mir zustimmen, dass die von mir angesprochenen Bereiche keine nachrangigen oder unwichtigen Themen sind. Im Gegenteil: All diese Beispiele stehen für unsere „Grund- oder Pflichtverantwortung“ gegenüber den Menschen, die hier leben. Und die Werkzeuge zur Erfüllung dieser Verantwortung sind entweder abgenutzt, nicht mehr anwendbar oder schlimmer noch: nicht vorhanden. Die fehlende finanzielle und personelle Ausstattung bei den Verantwortungsübertragungen und den zunehmenden Bürokratisierungsgrad bekommen auch die Bürgerinnen und Bürger einer Gemeinde tagtäglich zu spüren.



## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Die Konsequenz ist, dass es immer schwerer wird, den Menschen politische Entscheidungen nachvollziehbar und vollumfänglich erläutern zu können. Es gibt heutzutage einfach keine einfachen Antworten auf einfache Fragen. Durch ein immer enger werdendes gesetzliches, monetäres, personelles und bürokratisches Korsett haben auch pragmatische Ansätze keinen Platz in diesem durchregulierten Metier. Auf diese Weise nähren wir das Frustrationspotenzial innerhalb der Bürgerschaft, bei unseren ehrenamtlichen politischen Entscheidungsträgern, aber auch in der Verwaltung. Diese Entwicklungen sind auch entscheidende Gründe für eine wachsende Politikverdrossenheit, wenn nicht gar eine Wut auf die Politik – und somit eine Gefahr für ein transparentes demokratisches System. Denn in dieser Gemengelage sind wir leider nicht in der Lage, die Menschen für die Kommunalpolitik, dem Atom der Demokratie, zu begeistern und sie zur Teilhabe zu animieren.

Was wäre ein Lösungsansatz?

Meine Damen und Herren der Gemeindevertretung, Sie haben es nicht leicht. Als höchstes Entscheidungsorgan einer Gemeinde haben Sie für mich eines der verantwortungsreichsten Ehrenämter Birkenaus inne.

Doch die Informationsfülle, die Sie in diesem Ehrenamt be- und verarbeiten müssen, wird immer komplexer, verwobener und vor allem konsequenzreicher. Sie bestimmen letztendlich die Geschicke unserer Heimat. Ihr Ehrenamt verlangt ein uneigennütziges und allgemeinwohlorientiertes Engagement von Ihnen, das sich an Recht und Ordnung orientieren muss. Das Gleiche gilt für mich als Ihr Bürgermeister.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Als Verwaltung wollen wir Sie dabei unterstützen, diese wichtige Aufgabe verantwortungsvoll und gesamtgemeindlich wahrnehmen zu können.

In der Gemeindeverwaltung müssen meine Kolleginnen und Kollegen und ich aber feststellen, dass unser Gestaltungsspielraum immer geringer, gleichzeitig fordernder und restriktiver wird. Um dennoch diese und viele weitere Dienstleistungen für Sie alle sicherzustellen und Projekte umzusetzen, arbeitet die Gemeindeverwaltung neben ihrem Tagesgeschäft daran, sich eine neue Struktur zu geben. Neben der Steigerung der Arbeitseffizienz und einer transparenten Organisation, geht es vor allem darum, den Dienstleistungsgedanken hervorzuheben. Wir sind der Überzeugung, dass eine effiziente Verwaltung entscheidend ist für eine gute Zusammenarbeit zwischen Bürgern und Verwaltung.

Ich möchte an dieser Stelle die Gelegenheit nutzen, den Kolleginnen und Kollegen der Gemeindeverwaltung zu danken. Sie sind oftmals über ihre Kapazitätsgrenzen hinausgegangen, um neben ihrem normalen Tagesgeschäft die Mehrarbeit insbesondere für die Flüchtlingszuweisung zu tragen. Die erwähnten mehr als 3.450 geleisteten Überstunden sprechen für sich.

Sie sehen also: Unsere Pflichten bedingen sich gegenseitig und wir haben mit den gleichen, zumindest aber mit ähnlichen Widrigkeiten zu kämpfen.

## Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024

(es gilt das gesprochene Wort)

Eine kooperative und vertrauensvolle Beziehung ist daher unabdingbar und gleichzeitig das **Fundament**, um diesen und künftigen Problemen zu begegnen. Und gerade in Krisenzeiten müssen sich die Werte einer guten Zusammenarbeit in unserem Handeln und den Entscheidungen widerspiegeln und spürbar werden. Nur so können wir den Menschen unserer Gemeinde vorleben, was wir ihnen ans Herz legen: Den Birkenauer Zusammenhalt.

Sehr verehrte Damen und Herren, liebe Birkenauerinnen und Birkenauer,

es ist mir ein großes Anliegen, den Gemeinschaftssinn in unserer Bevölkerung weiter zu stärken, um gemeinsam Lösungen für all diese Herausforderungen zu finden. Unsere Gemeinde steht vor vielen Aufgaben, die dringend angegangen werden müssen. Vieles davon wird einfach sein, vieles aber auch schwierig und unbequem. Die Voraussetzung, diese Aufgaben stemmen können, ist unser eigener Zusammenhalt, auf den wir uns gerade in schwierigen Zeiten besinnen müssen. Nur so können wir unsere Gemeinde zu dem machen, was sie verdient - einen Ort, an dem wir gerne leben und stolz darauf sind.

Mit der heutigen Haushaltseinbringung und der mit ihr verbundenen Themen möchte die Verwaltung einen Weg einschlagen, der auf eine **Basisreform Birkenaus** abzielt. Lassen Sie uns gemeinsam diesen Weg gehen, um Birkenau für die Zukunft zu wappnen.



## **Haushaltsrede zur Einbringung des Haushaltes 2024**

(es gilt das gesprochene Wort)

Ich wünsche Ihnen allen wünsche ein friedliches und besinnliches Weihnachtsfest mit Ihren Familien und Liebsten sowie einen guten Start in das neue Jahr...und bleiben Sie gesund!

Ich bedanke mich für Ihre Aufmerksamkeit.

Birkenau, 12.12.2023

Milan Mapplassary  
Bürgermeister